



Embrapa Pecuária Sudeste

Ordem de Serviço

Ordem de Serviço Interna Embrapa Pecuária Sudeste nº 31/2025, de 24 de outubro de 2025.

O Chefe Geral da Embrapa Pecuária Sudeste, no uso de suas atribuições,

RESOLVE:

1. Designar **TERESA CRISTINA ALVES** - Pesquisador A (Presidente), **ANTONIO CARLOS MORASCO** - Analista A (Membro), **CESAR ANTONIO CORDEIRO** - Analista B (Membro), **EDILSON DA SILVA GUIMARÃES** - Analista A (Membro) , **NIZAEI FRANCISLEI ROSA** - Analista A (Membro), para comporem o Grupo de Trabalho para planejamento para a Contratação de empresa especializada para fornecer sistema de ordenha robotizada, com o objetivo de atender as necessidades da Embrapa Pecuária Sudeste no sistema de produção de leite de forma a atender projetos na área de Pesquisa e Desenvolvimento.

2. Com base no documento que formaliza a demanda, a equipe de Planejamento da Contratação deve realizar os Estudos Preliminares, conforme as diretrizes constantes do Anexo III da IN nº 05/2017. Segundo o documento que materializa os Estudos Preliminares, este deve conter, quando couber, os seguintes conteúdos:

Parágrafo 1º:

I - necessidade da contratação;

II - referência a outros instrumentos de planejamento do órgão ou entidade, se houver;

III - requisitos da contratação;

IV - estimativa das quantidades, acompanhadas das memórias de cálculo e dos documentos que lhe dão suporte;

V - levantamento de mercado e justificativa da escolha do tipo de soluções a contratar;

VI - estimativas de preços ou preços referenciais;

VII - descrição da solução como um todo;

VIII - justificativas para o parcelamento ou não das soluções, quando necessária para Individualização do objeto;

IX - demonstrativo dos resultados pretendidos em termos de economicidade e de melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais ou financeiros disponíveis;

X - providências para adequação do ambiente do Órgão;

XI - contratações correlatas e/ou interdependentes; e

Parágrafo 2º:

Os Estudos Preliminares devem obrigatoriamente conter o disposto nos incisos I, IV, VI, VIII e XII do parágrafo anterior.

Parágrafo 3º:

O órgão ou entidade deverá apresentar justificativas no próprio documento que materializa os Estudos Preliminares, quando não contemplar quaisquer dos incisos de que trata o parágrafo 1º deste artigo.

Parágrafo 4º:

Nas contratações que utilizem especificações padronizadas, de órgãos e entidades que poderão simplificar, no que couber, a etapa de Estudos Preliminares, quando adotados os modelos de contratação estabelecidos nos Cadernos de Logística divulgados pela Secretaria de Gestão do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, a equipe de Planejamento da Contratação produzirá somente os conteúdos dispostos nos incisos do parágrafo 1º deste artigo que não forem estabelecidos como padrão.

XII - declaração da viabilidade ou não da contratação.

3. Mapeamento de Riscos

I - identificação dos principais riscos que possam comprometer a efetividade do Planejamento da Contratação, da Seleção do Fornecedor e da Gestão Contratual ou que impeçam o alcance dos resultados que atendam as necessidades da contratação;

II - avaliação dos riscos identificados, consistindo da mensuração da probabilidade de ocorrência e do impacto de cada risco;

III - tratamento dos riscos considerados inaceitáveis por meio da definição das ações para reduzir a probabilidade de ocorrência dos eventos ou suas consequências;

IV - para os riscos que persistirem inaceitáveis após o tratamento, definição das ações de contingência para o caso dos eventos correspondentes aos riscos se concretizarem; e

V - definição dos responsáveis pelas ações de tratamento dos riscos e das ações de contingência.

- A comissão terá vigência até 21 de novembro de 2025.



Documento assinado eletronicamente por **Alexandre Berndt, Chefe-Geral**, em 24/10/2025, às 14:48, conforme art. 6º, parágrafo 1º do Decreto 8.539, de 8 de outubro de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.sede.embrapa.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **12749087** e o código CRC **26B0E62A**.

Referência: Processo nº 21192.000743/2025-14

SEI nº 12749087